

威富資本董事總經理 李一平

私募基金眼中的美國創新技術發展與台灣科技產業轉型

科技創新與企業轉型

- ▶ 美國科技創新的趨勢（跨領域、平台化與網絡效應）
- ▶ 破壞性創新VS維持性創新(Disruptive Innovation vs Sustaining Innovation)
- ▶ 台灣科技產業轉型的困難與契機
- ▶ 我們與以色列的距離
- ▶ 創新轉型無所不在

美國科技創新的趨勢（跨領域、平台化與網絡效益）

- ▶ AI-as-a Service
- ▶ 5G Data Networks and Cloud Computing
- ▶ Electric Car and Autonomous Driving
- ▶ Internet of Bodies and Smart Healthcare
- ▶ Personalize and Predictive Medicine
- ▶ Computer Vision and Extended Reality
- ▶ Blockchain Technology

科技創新的種類

- ▶ 破壞性創新(Disruptive Innovation)
 - ▶ 將產品或服務透過科技性的創新，針對目標消費族群，破壞現有市場的遊戲規則，擴大及開發新市場，滿足過去沒被滿足的客戶
 - ▶ 科技競爭與取代：數位相機、AI、5G、各種辨識
 - ▶ 跨領域整合創造新應用新市場：AI+醫療、AI+交通、AI+零售
 - ▶ 新商業模式創新思維：電子商務、共享經濟、平台化

科技創新的種類

- ▶ 維持性創新(Sustaining Innovation)
 - ▶ 利用科技創新讓好的產品或服務在現有的客戶眼中變得更好，產品或服務的價值提升
 - ▶ 多重技術的整合：手機功能增加
 - ▶ 創新科技讓效率提升：數位相機、機能布料、設備效率提升

為什麼企業需要考慮轉型及多角化

- ▶ 產業已過度成熟，競爭激烈到利潤有限
- ▶ 商業模式已經改變，產品或服務已漸漸Phase Out
- ▶ 科技創新速度相當快，科技產品週期變短
- ▶ 單一技術或產品不足以面對當下的競爭
- ▶ 家族接班需求

為甚麼科技產業轉型那麼困難？

- ▶ 專業經理人VS家族企業
 - ▶ IBM / Siemens / Philips
- ▶ 核心競爭力(Core Competencies) VS核心僵固性(Core Rigidity)
 - ▶ 單一核心競爭力VS跨領域多重核心競爭力
 - ▶ 日本經營之聖稻盛和夫：「如果你只有技術，總有一天，你的技術和公司會一起走入歷史。」
- ▶ 決策主導邏輯(Dominant Logic)/過往成功方程式
 - ▶ 老二哲學與OEM心態
 - ▶ 如何接受新的決策主導邏輯？如何建立新的成功方程式？

併購是企業轉型或多角化的好方法嗎？

▶ 併購的優點：

- ▶ 快速進入市場或取得關鍵技術
- ▶ 完全掌控被併購公司未來發展方向

▶ 併購的缺點

- ▶ 一般皆為溢價併購，未來是否可以把溢價部分賺回來
- ▶ 預估的Synergy是否可以達到
- ▶ 被併購團隊的激勵機制不易達到（Entrepreneurship）
- ▶ 不同企業文化是否可以融合，決策主導邏輯是否可以複製 / 移轉
- ▶ 傳統併購的失敗率高達60%以上

除了控股型併購，還有什麼選擇？

▶ 參股型策略投資(30%-40%)

- ▶ 優點：維持原經營團隊自主性，維持原公司核心競爭力
- ▶ 缺點：萬一不如預期，易造成進退兩難情形

▶ 技術授權

- ▶ 優點：對特定技術取得成本較低，風險較小
- ▶ 缺點：是否可以獨家及未來延伸技術發展的不確定性

▶ 分散式策略投資佈局

- ▶ 優點：可長期觀察被投資企業經營團隊，多方佈局關鍵技術發展，屏蔽競爭對手
- ▶ 缺點：初期有較大失敗比例，兩階段取得關鍵技術或市場

我們於“以色列”的距離

- ▶ 1/3人口數，2/3土地面積，1萬多家新創公司，平均每350個人有一家新創公司，90多家創投公司，200多家天使基金，350家跨國企業研發中心
- ▶ 以色列特點：
 - ▶ 不怕失敗 / 接受失敗
 - ▶ 軍方成為科技與管理的訓練基地
 - ▶ 挑戰自我極限
- ▶ 台灣的差異
 - ▶ 社會氛圍趨向穩定，趨吉避凶
 - ▶ 東方日式企業終身雇用及職場文化
 - ▶ 舒適圈與小確幸(狼與哈士奇)

創新轉型無所不在

- ▶ 科技來自於人性
- ▶ 貧窮限制了我們的想像
- ▶ 東西方已沒有時差，信息流通速度超快
- ▶ “What’s New?” “Why?” “What’s Next?”
- ▶ “Disruptive Innovation” “Network Effects”
- ▶ “Be Prepared” “If not now, When? If not me, Who?”

威富資本投資平台介紹

威富資本介紹

- ▶ 威富資本是由一群經驗豐富的國際投資專家共同創立的，合計超過60年諮詢顧問與風險投資經驗。目的是透過投資協助創業家鏈結海外資源把理想轉變為成功企業，並透過平台方式集合各領域專家建立強大的專業網絡
- ▶ 威富資本團隊皆來自下列各大國際企業，並擁有優秀的學經歷



威富資本與傳統基金的差異

- ▶ 平台式透明化信息交流，即時了解項目近況
- ▶ 結合業界專家與策略投資人形成完整專業網絡
- ▶ 將專業的私募投資分析提供給有興趣的個人與法人
- ▶ 可以建立自己喜歡的投資組合，100%符合投資人需求
- ▶ 費用低且投資才計算，零參與門檻

專注的投資產業

- ▶ 以科技為核心，改善人類未來生活的各種應用

大數據
軟體應用

IOT
智能硬體

金融科技

人工智能
機器學習

自駕車控制
系統及應用

5G
技術及應用

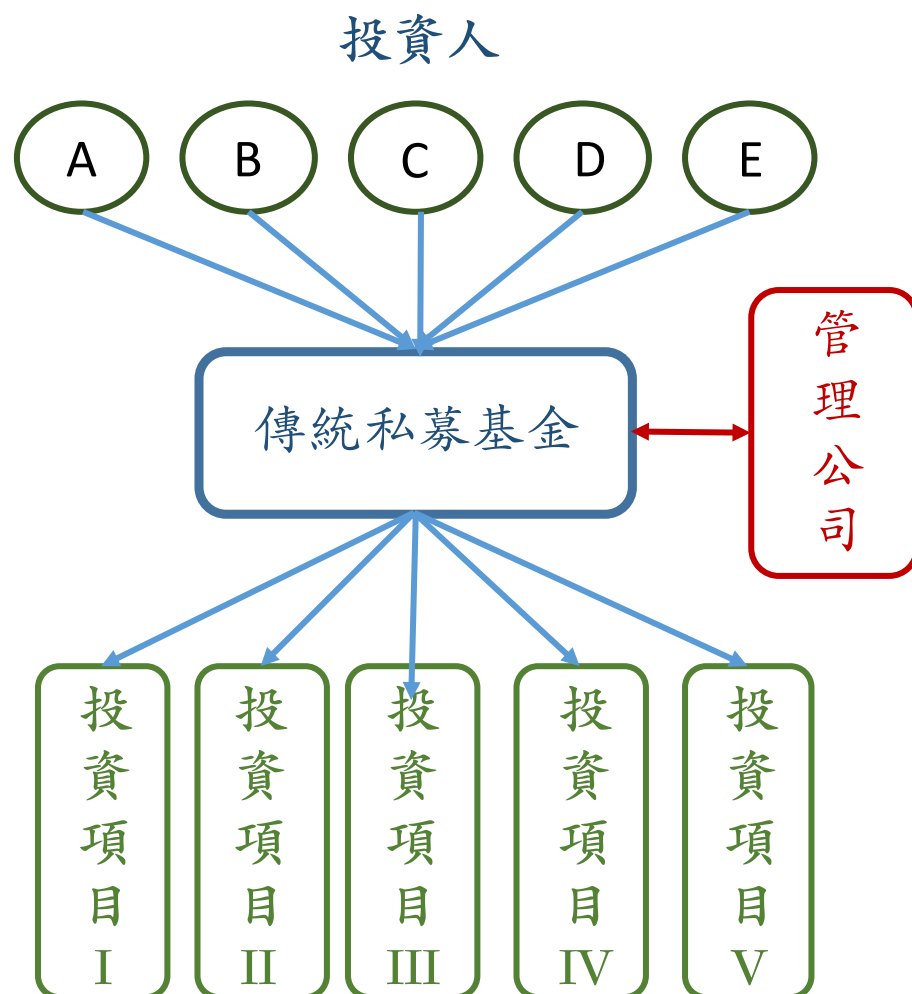
網路信息
安全技術

智慧醫療
相關技術

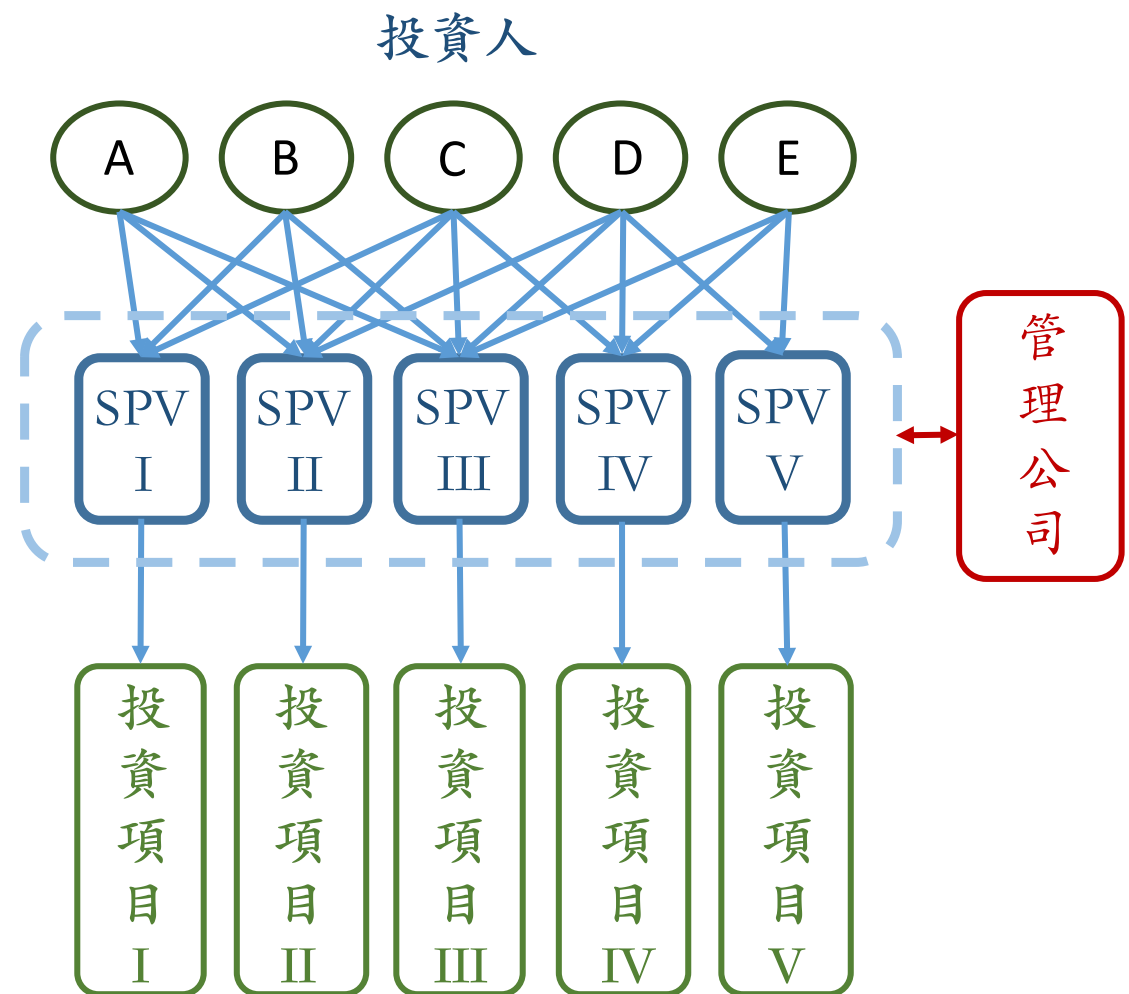
靈活的投資架構

- ▶ 投資人可以建立自己喜愛的投資組合，投資金額與進度可自行調整

傳統私募基金架構



威富投資平台架構





**PRIVATE
EQUITY**

歡迎掃描**QR CODE**加入我們的**LINE**官方網站，取得我們的即時信息



李一平**Steven Lee**

M : 0936125983

E-Mail : steven@weavevp.com

Line ID: stevenyplee

WeChat ID: stevenyplee

**I never lose.
I either win or learn.**

- Nelson Mandela



創新的路上沒有失敗，只有成功與學習